



JOSÉ DE MELLO

↙
**QUEM
SOMOS**

O NOSSO PROPÓSITO

O legado deixado por Alfredo da Silva e desenvolvido pelos seus sucessores mantém-se até hoje. Excelência, empreendedorismo e talento constituem os principais atributos que nos distinguem e são base da nossa integridade, resiliência e ambição empresarial com que encaramos o futuro, fazendo sempre “mais e melhor”.

**CULTIVAMOS O NOSSO LEGADO DE EXCELÊNCIA, EMPREENDEDORISMO E TALENTO
PARA PROMOVER A PROSPERIDADE E O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
A PARTIR DE PORTUGAL.**

Promovemos, desenvolvemos e cuidamos do nosso legado para o entregar às próximas gerações.

O nosso compromisso com Portugal, de onde partimos e onde tudo começou, move-nos além-fronteiras para podermos alcançar um impacto global.

Queremos ser um agente ativo na promoção de comunidades mais prósperas e desenvolvidas, contribuindo para o bem-estar social e garantindo o respeito pelos ecossistemas.



QUEM SOMOS

VISÃO

Ser o Grupo económico português com maior crescimento e criação de valor nas suas áreas de atuação.

VALORES

Desenvolvimento Humano

Inovação

Competência

Integridade

Transversais a todos os colaboradores e empresas, base da nossa conduta chave do nosso sucesso, tanto nos negócios existentes, como nos projetos futuros.

A NOSSA HISTÓRIA



A NOSSA HISTÓRIA

1979-1998 | 2000 | 2009-2011 | 2013 | 2017-2019 | 2020-2022

RECONSTRUÇÃO

▼
Início da reconstrução do Grupo com a aquisição a Uniteca (1979)

Constituição da holding José de Mello (1988)

Criação do Banco Mello (1991)

Aquisições: Império (1992), Soponata (1993), Quimigal (1997)

Constituição da José de Mello Saúde (1998)

▼
Venda da Lisnave
Entrada na Brisa e Efacec

Fusão do Banco Mello e seguradora Império com o BCP, o maior banco privado português

▼
Início da gestão dos hospitais de Braga e de Vila Franca de Xira

Expansão do Pólo Químico de Estarreja

RESILIÊNCIA E RECUPERAÇÃO

▼
OPA sobre a Brisa

▼
Criação do programa Grow
Negócio dos químicos industriais com nova marca Bondalti e nova fábrica em Espanha
Expansão da rede de hospitais e clínicas CUF

AMBIÇÃO E CRESCIMENTO

▼
CUF passa a marca única na saúde
Grupo José de Mello vende 40% da Brisa
Alteração na liderança executiva do Grupo, definição do Propósito e de uma estratégia de crescimento

O GRUPO JOSÉ DE MELLO



desenvolve uma estratégia de negócios assente em **Dimensão e Criação de Valor**, liderando áreas vitais da economia portuguesa.

Crescer e liderar em tempos e incerteza



Salvador de Mello
Presidente Executivo do Grupo José de Mello

A recuperação da atividade dos nossos negócios conduziu a resultados positivos e isso deve-se à combinação de duas variáveis: a robustez, resiliência e capacidade de adaptação das nossas empresas, por um lado, e a capacidade de entrega, proatividade e profissionalismo das nossas equipas, por outro.

Após um ambicioso processo de análise e discussão, encontrámos a fórmula para definir o nosso Propósito, que contribui também para que quem nos vê de fora e de dentro consiga perceber melhor o nosso modo de pensar e de atuar:

**Cultivamos o nosso legado de excelência, empreendedorismo e talento
para promover a prosperidade e o desenvolvimento sustentável
a partir de Portugal.**

Relativamente à Visão Estratégica para os próximos anos, definimos uma ambição de crescimento para os nossos atuais negócios e de investimento em novas áreas, dentro e fora de Portugal, assente em cinco objetivos estratégicos: i) Assegurar um desempenho de excelência dos nossos negócios, reforçando o posicionamento em todos os setores em que atuamos; ii) Identificar novas oportunidades de investimento, alargando a base geográfica e setorial; iii) Promover o desenvolvimento das nossas Pessoas e o reforço do talento das nossas equipas; iv) Intensificar o compromisso com uma atuação responsável a nível ambiental, social e económico; v) Implementar uma agenda de inovação de forma a transformar, com valor, as nossas empresas e desenvolver novas oportunidades.

A partir do nosso Propósito, da nossa ambição e dos nossos objetivos estratégicos, vamos ultrapassar, com sucesso, os obstáculos que se adivinham face aos tempos de incerteza que vivemos.

Confio no entusiasmo das nossas Pessoas e das nossas equipas para gerarmos prosperidade e para continuarmos, juntos, a construir o futuro.

Salvador de Mello 7



INDICADORES CONSOLIDADOS

2021

RENDIMENTOS OPERACIONAIS	1 047
EBITDA	138
RESULTADO LÍQUIDO	58
ATIVOS TOTAIS	2 425
CAPITAIS PRÓPRIOS	876
INVESTIMENTO	50
COLABORADORES	7 200

Milhões de euros (exceto número de colaboradores)

100%

PRODUÇÃO DE QUÍMICOS
E TRATAMENTO DE ÁGUAS



66%

PRESTAÇÃO
DE CUIDADOS DE SAÚDE



17%

INFRAESTRUTURAS RODOVIÁRIAS
E MOBILIDADE



70%

SOLUÇÕES E SERVIÇOS
PARA SENIORES



100%

PRODUÇÃO E
COMERCIALIZAÇÃO DE VINHOS



14%

ENGENHARIA
E SISTEMAS





Produtor de referência de químicos industriais
(líder ibérico na produção de cloro-álcalis e um dos maiores produtores mundiais não integrados de anilina)

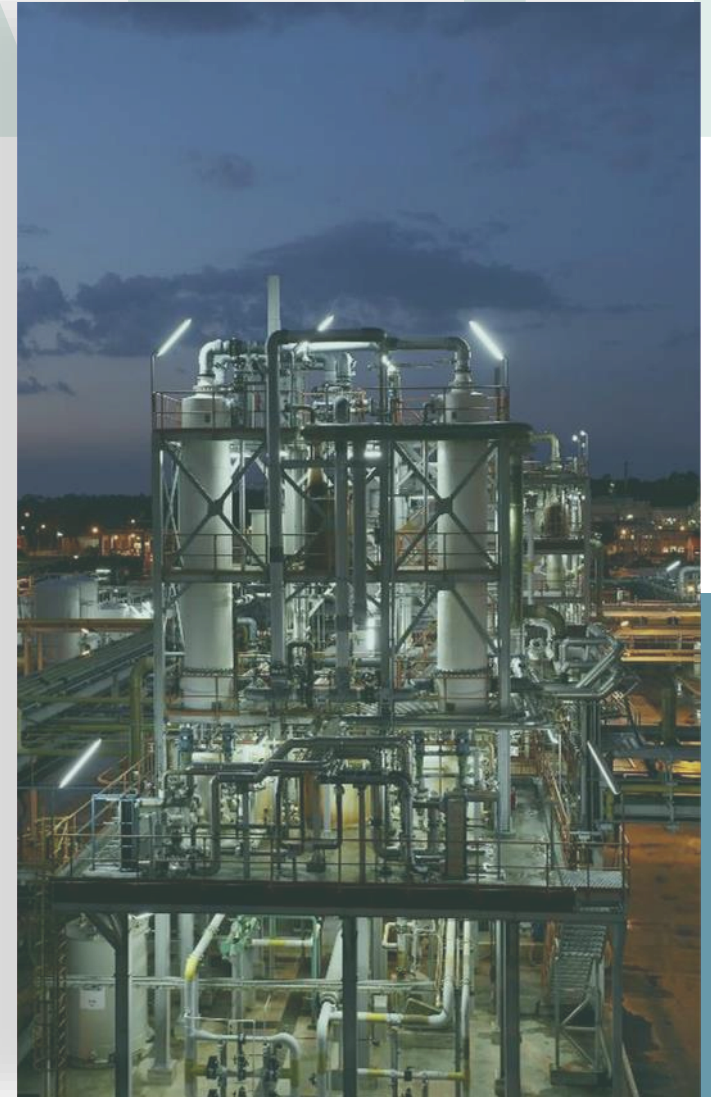
Unidades de produção de químicos industriais em Portugal e Espanha

Referência ibérica na gestão e tratamento de águas

Participação ativa no programa de transição climática e na cadeia de valor do hidrogénio

Compromisso com inovação e tecnologia

Rendimentos operacionais de 443,9 milhões de euros em 2021



**76 anos de história na prestação
de cuidados de saúde**

**Maior operador privado em Portugal com rede
de 19 hospitais e clínicas CUF**

**Exemplo de excelência clínica e respeito
pela dignidade e bem-estar do cliente**

**Prestação de cuidados de saúde diferenciados e integrados
ao longo do *continuum* das necessidades dos doentes**

Compromisso com qualidade, investigação e digitalização

Rendimentos operacionais de 584,2 milhões de euros em 2021





**Maior operador na gestão e exploração
de autoestradas em Portugal**

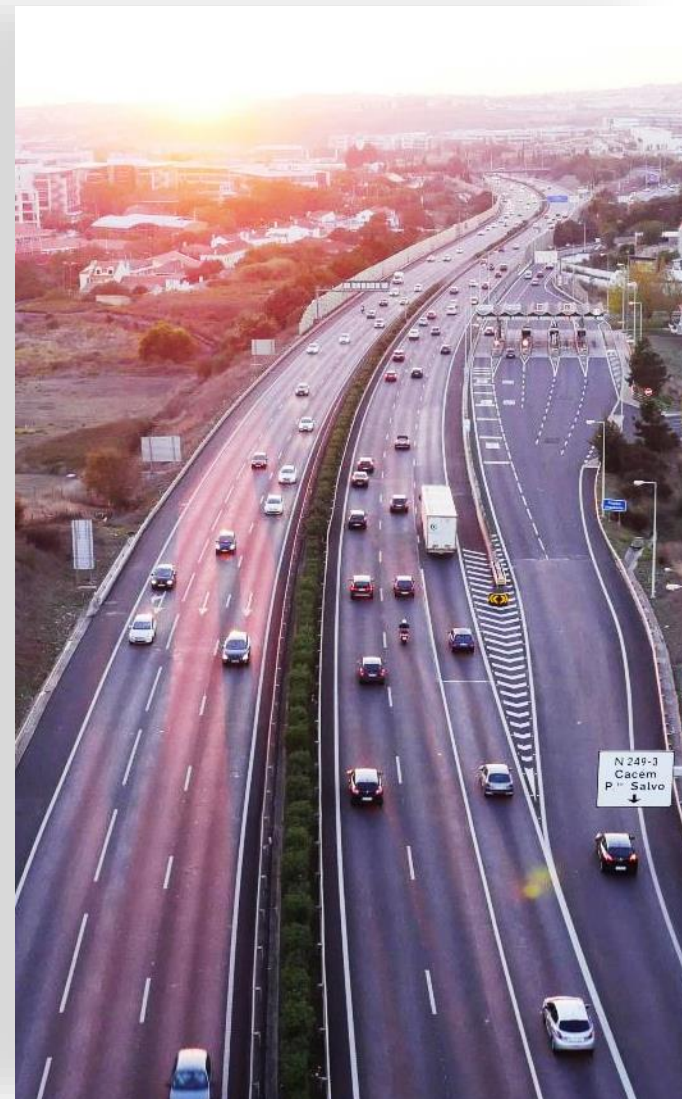
Forte posicionamento na área da mobilidade

**Exemplo de boa performance económica, solidez
financeira e foco no cliente**

**Desempenho integrado e coerente com base na agenda ESG
(Environmental, Social, Governance)**

Compromisso com inovação e tecnologia

Rendimentos operacionais de 720,9 milhões de euros em 2021



**Operador de referência em soluções residenciais
e serviços para seniores**

Rendimentos operacionais de 6,9 milhões de euros em 2021



**Produtor de referência de vinhos
para os mercados português e de exportação**

Rendimentos operacionais de 18,4 milhões de euros em 2021





ASSUMIMOS O COMPROMISSO



de contribuir para o desenvolvimento de Portugal, investindo no **crescimento dos negócios**, reforçando a **cultura de inovação** e prosseguindo uma atuação **empresarial sustentável**.

COMPROMISSO COM UMA CULTURA DE INOVAÇÃO



CONCURSOS DE IDEIAS



>2415
ideias
submetidas



INOVAÇÃO ABERTA



>40
pilotos



PROPRIEDADE INTELLECTUAL

10
famílias
de patentes



TENDÊNCIAS



INVESTIMENTO TOTAL EM IDI

5,4M€¹



PROJETOS COLABORATIVOS

2

participações
em co-labs

17

parcerias
com centros
de investigação
e universidades

12

projetos
Europeus



ENVOLVIMENTO COM O ECOSSISTEMA

Conselho
Europeu
de Inovação

Conselho
Consultivo
Grow

Rede de
Incubadoras
e Aceleradoras

Sistema
Científico e
Tecnológico

Investidores
Venture
Capital



SINERGIAS

Comité de
inovação

Awards

Mentoria

Talks

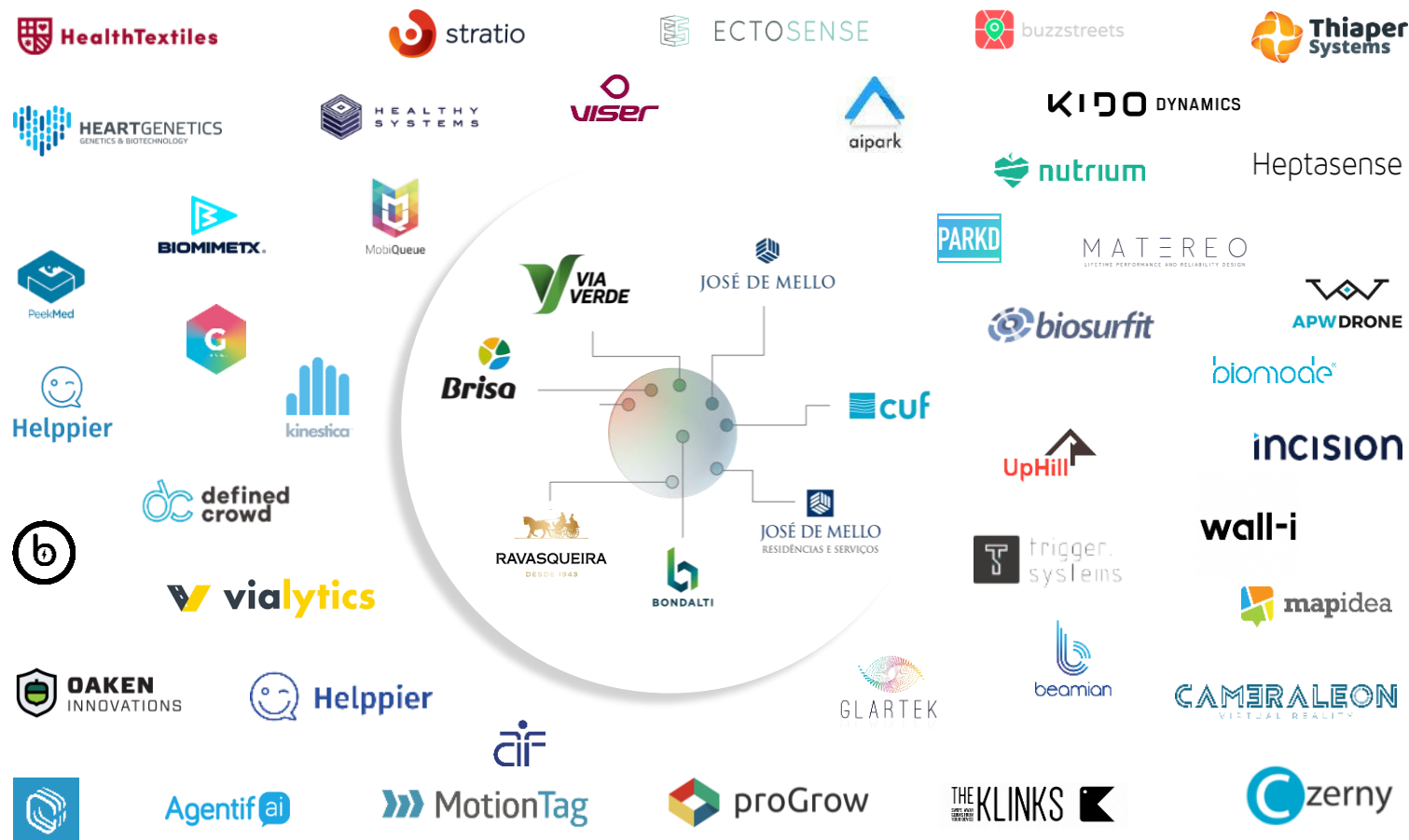
Newsletters

JOSÉ DE MELLO

GROW

connect & accelerate

**O GROW
É A NOSSA
FERRAMENTA
DE INOVAÇÃO
ABERTA**



O **programa Grow** liga os nossos negócios à comunidade de inovação para que, em conjunto, possam ser testadas **novas soluções em ambiente real**. Criado em 2017, permitiu contactos com mais de **1500 startups** e a realização de mais de **40 pilotos dentro das nossas empresas**.

COMPROMISSO COM AS PESSOAS E AS COMUNIDADES



16 entidades parceiras



+ de 470 voluntários



Colaboradores



Reformados



Membros família
José de Mello



Certificação
Entidade
Familiarmente
Responsável



Brisa desde 2019

Bondalti desde 2020

José de Mello
CUF desde 2021



**Ser
Solidário**

+ 800 mil euros doados
(por colaboradores
e empresas) a dezenas de
instituições entre 2007 e 2021



44 Bolsas atribuídas a filhos
de colaboradores (2021/2022)

Bolsa D. Manuel de Mello

ODS



09



12



09

O NOSSO PROPÓSITO



Cultivamos o nosso legado de excelência, empreendedorismo e talento para promover a prosperidade e o desenvolvimento sustentável a partir de Portugal.

Saiba mais





JOSÉ DE MELLO

josedemello.pt