



JOSÉ DE MELLO

↙  
**QUEM  
SOMOS**

# O NOSSO PROPÓSITO

*O legado deixado por Alfredo da Silva e desenvolvido pelos seus sucessores mantém-se até hoje. Excelência, empreendedorismo e talento constituem os principais atributos que nos distinguem e são base da nossa integridade, resiliência e ambição empresarial com que encaramos o futuro, fazendo sempre “mais e melhor”.*

**CULTIVAMOS O NOSSO LEGADO DE EXCELÊNCIA, EMPREENDEDORISMO E TALENTO**

**PARA PROMOVER A PROSPERIDADE E O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL**

**A PARTIR DE PORTUGAL.**

*Promovemos, desenvolvemos e cuidamos do nosso legado para o entregar às próximas gerações.*

*O nosso compromisso com Portugal, de onde partimos e onde tudo começou, move-nos além-fronteiras para podermos alcançar um impacto global.*

*Queremos ser um agente ativo na promoção de comunidades mais prósperas e desenvolvidas, contribuindo para o bem-estar social e garantindo o respeito pelos ecossistemas.*



# QUEM SOMOS

## VISÃO

Ser um Grupo com uma intervenção diversificada na economia e uma referência internacional na criação de valor e crescimento sustentável.

## VALORES

**Desenvolvimento Humano**

**Inovação**

**Competência**

**Integridade**

Transversais a todos os colaboradores e empresas, base da nossa conduta chave do nosso sucesso, tanto nos negócios existentes, como nos projetos futuros.

# A NOSSA HISTÓRIA

1898

1908

1920

1927

1945

1961

1964

1975

## FUNDAÇÃO

## EXPANSÃO

▼  
Fundação por Alfredo da Silva, ao assumir o estatuto de acionista e líder da CUF

▼  
Inauguração das primeiras fábricas da CUF no Barreiro

▼  
Entrada na Casa José Henriques Totta

▼  
Criação da Tabaqueira

▼  
Inauguração do Hospital da CUF

▼  
Fundação da Lisnave

▼  
Criação da Fundação Amélia de Mello

▼  
Nacionalização do Grupo CUF

No auge da sua atividade, o Grupo CUF era o maior grupo privado português com 110.000 empregados e representava 5% do PIB

# A NOSSA HISTÓRIA

1979-1998 | 2000 | 2009-2011 | 2013 | 2017-2019 | 2020-2022

## RECONSTRUÇÃO

## RESILIÊNCIA E RECUPERAÇÃO

## AMBIÇÃO E CRESCIMENTO

▼  
Início da reconstrução do Grupo com a aquisição a Uniteca (1979)

Constituição da holding José de Mello (1988)

Criação do Banco Mello (1991)

Aquisições: Império (1992), Saponata (1993), Quimigal (1997)

Constituição da José de Mello Saúde (1998)

▼  
Venda da Lisnave  
Entrada na Brisa e Efacec

Fusão do Banco Mello e seguradora Império com o BCP, o maior banco privado português

▼  
Início da gestão dos hospitais de Braga e de Vila Franca de Xira

Expansão do Pólo Químico de Estarreja

▼  
OPA sobre a Brisa

▼  
Criação do programa Grow

Negócio dos químicos industriais com nova marca Bondalti e nova fábrica em Espanha

Expansão da rede de hospitais e clínicas CUF

▼  
CUF passa a marca única na saúde

Grupo José de Mello vende 40% da Brisa

Alteração na liderança executiva do Grupo, definição do Propósito e de uma estratégia de crescimento

# O GRUPO JOSÉ DE MELLO



desenvolve uma estratégia de negócios assente em **Dimensão e Criação de Valor**, liderando áreas vitais da economia portuguesa.

# Crescer e liderar em tempos e incerteza



**Salvador de Mello**  
Presidente Executivo do Grupo José de Mello

A recuperação da atividade dos nossos negócios conduziu a resultados positivos e isso deve-se à combinação de duas variáveis: a robustez, resiliência e capacidade de adaptação das nossas empresas, por um lado, e a capacidade de entrega, proatividade e profissionalismo das nossas equipas, por outro.

Após um ambicioso processo de análise e discussão, encontramos a fórmula para definir o nosso Propósito, que contribui também para que quem nos vê de fora e de dentro consiga perceber melhor o nosso modo de pensar e de atuar:

**Cultivamos o nosso legado de excelência, empreendedorismo e talento para promover a prosperidade e o desenvolvimento sustentável a partir de Portugal.**

Relativamente à Visão Estratégica para os próximos anos, definimos uma ambição de crescimento para os nossos atuais negócios e de investimento em novas áreas, dentro e fora de Portugal, assente em cinco objetivos estratégicos: i) Assegurar um desempenho de excelência dos nossos negócios, reforçando o posicionamento em todos os setores em que atuamos; ii) Identificar novas oportunidades de investimento, alargando a base geográfica e setorial; iii) Promover o desenvolvimento das nossas Pessoas e o reforço do talento das nossas equipas; iv) Intensificar o compromisso com uma atuação responsável a nível ambiental, social e económico; v) Implementar uma agenda de inovação de forma a transformar, com valor, as nossas empresas e desenvolver novas oportunidades.

A partir do nosso Propósito, da nossa ambição e dos nossos objetivos estratégicos, vamos ultrapassar, com sucesso, os obstáculos que se adivinham face aos tempos de incerteza que vivemos.

Confio no entusiasmo das nossas Pessoas e das nossas equipas para gerarmos prosperidade e para continuarmos, juntos, a construir o futuro.

# INDICADORES CONSOLIDADOS

## 2021

RENDIMENTOS OPERACIONAIS	1 047
EBITDA	138
RESULTADO LÍQUIDO	58
ATIVOS TOTAIS	2 425
CAPITAIS PRÓPRIOS	876
INVESTIMENTO	50
COLABORADORES	7 200

Milhões de euros (exceto número de colaboradores)

100%

PRODUÇÃO DE QUÍMICOS  
E TRATAMENTO DE ÁGUAS

**BONDALTI**

66%

PRESTAÇÃO  
DE CUIDADOS DE SAÚDE

**cuf**

17%

INFRAESTRUTURAS RODOVIÁRIAS  
E MOBILIDADE

Grupo  
**Brisa**

70%

SOLUÇÕES E SERVIÇOS  
PARA SENIORES

**JOSÉ DE MELLO**  
RESIDÊNCIAS E SERVIÇOS

100%

PRODUÇÃO E  
COMERCIALIZAÇÃO DE VINHOS

**RAVASQUEIRA**  
DESDE 1943

14%

ENGENHARIA  
E SISTEMAS

**efacec**

# BONDALTI

BONDALTI

**Produtor de referência de químicos industriais**  
(líder ibérico na produção de cloro-álcalis e um dos maiores produtores mundiais não integrados de anilina)

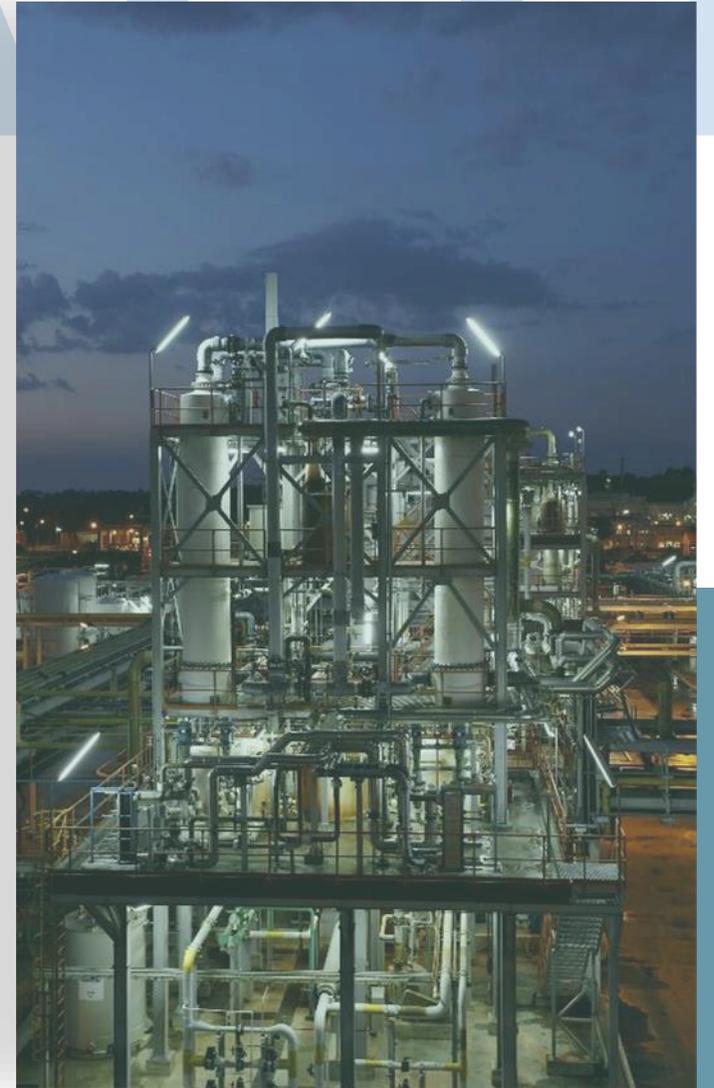
**Unidades de produção de químicos industriais em Portugal e Espanha**

**Referência ibérica na gestão e tratamento de águas**

**Participação ativa no programa de transição climática e na cadeia de valor do hidrogénio**

**Compromisso com inovação e tecnologia**

**Rendimentos operacionais de 443,9 milhões de euros em 2021**



**76 anos de história na prestação  
de cuidados de saúde**

---

**Maior operador privado em Portugal com rede  
de 19 hospitais e clínicas CUF**

---

**Exemplo de excelência clínica e respeito  
pela dignidade e bem-estar do cliente**

---

**Prestação de cuidados de saúde diferenciados e integrados  
ao longo do *continuum* das necessidades dos doentes**

---

**Compromisso com qualidade, investigação e digitalização**

---

**Rendimentos operacionais de 584,2 milhões de euros em 2021**



# BRISA



**Maior operador na gestão e exploração de autoestradas em Portugal**

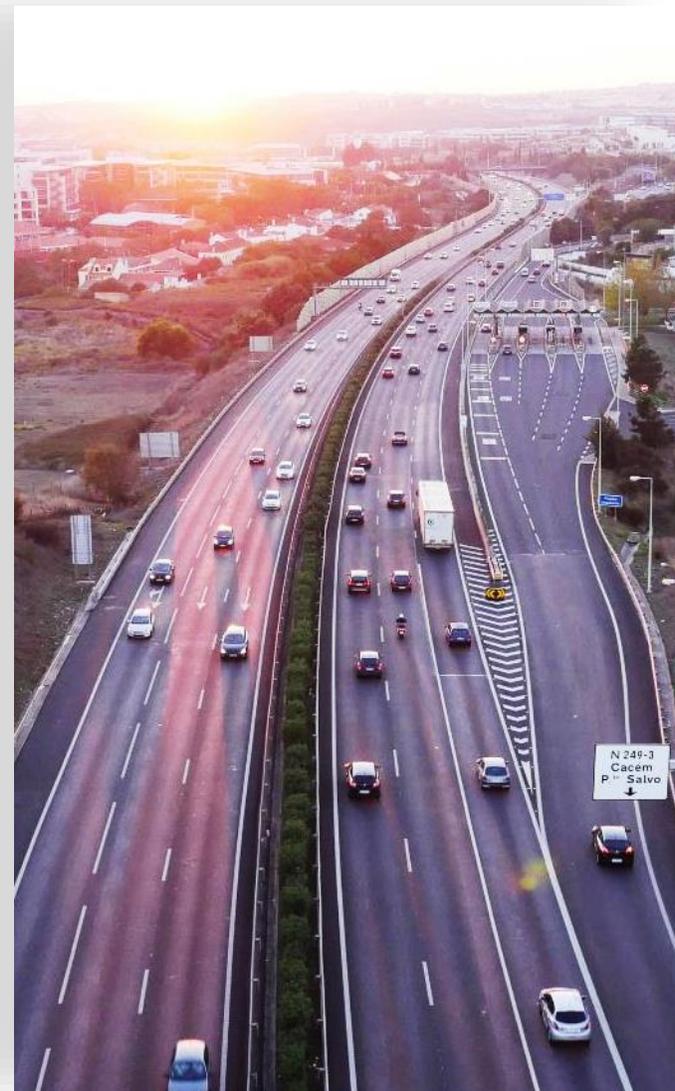
**Forte posicionamento na área da mobilidade**

**Exemplo de boa performance económica, solidez financeira e foco no cliente**

**Desempenho integrado e coerente com base na agenda ESG (Environmental, Social, Governance)**

**Compromisso com inovação e tecnologia**

**Rendimentos operacionais de 720,9 milhões de euros em 2021**



**Operador de referência em soluções residenciais  
e serviços para seniores**

**Rendimentos operacionais de 6,9 milhões de euros em 2021**



**Produtor de referência de vinhos  
para os mercados português e de exportação**

**Rendimentos operacionais de 18,4 milhões de euros em 2021**



# ASSUMIMOS O COMPROMISSO



de contribuir para o desenvolvimento de Portugal, investindo no **crescimento dos negócios**, reforçando a **cultura de inovação** e prosseguindo uma atuação **empresarial sustentável**.

# COMPROMISSO COM UMA CULTURA DE INOVAÇÃO



## CONCURSOS DE IDEIAS



>2415  
ideias  
submetidas



## INOVAÇÃO ABERTA



>40  
pilotos



## PROPRIEDADE INTELLECTUAL

10  
famílias  
de patentes



## TENDÊNCIAS



## INVESTIMENTO TOTAL EM I+D+i

5,4M€<sup>1</sup>



## PROJETOS COLABORATIVOS

2

participações  
em co-labs

17

parcerias  
com centros  
de investigação  
e universidades

12

projetos  
Europeus



## ENVOLVIMENTO COM O ECOSISTEMA

Conselho  
Europeu  
de Inovação

Conselho  
Consultivo  
Grow

Rede de  
Incubadoras  
e Aceleradoras

Sistema  
Científico e  
Tecnológico

Investidores  
Venture  
Capital



## SINERGIAS

Comité de  
inovação

Awards

Mentoria

Talks

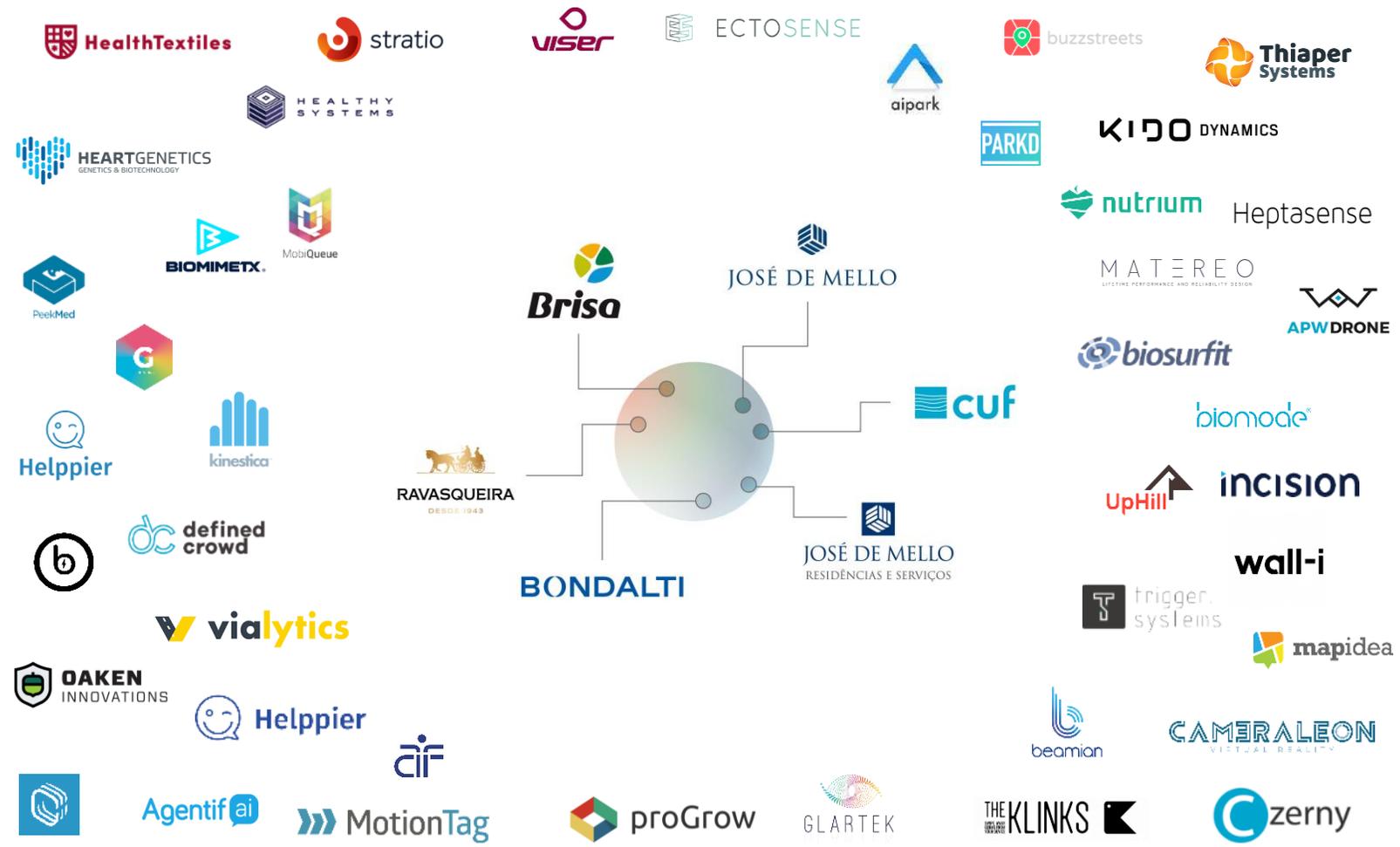
Newsletters

JOSÉ DE MELLO

# GROW

connect & accelerate

## O GROW É A NOSSA FERRAMENTA DE INOVAÇÃO ABERTA



O programa **Grow** liga os nossos negócios à comunidade de inovação para que, em conjunto, possam ser testadas **novas soluções em ambiente real**. Criado em 2017, permitiu contactos com mais de **1500 startups** e a realização de mais de **40 pilotos dentro das nossas empresas**.

# COMPROMISSO COM AS PESSOAS E AS COMUNIDADES



16 entidades parceiras



+ de 470 voluntários



Colaboradores



Reformados



Membros família José de Mello



Certificação Entidade Familiarmente Responsável



Brisa desde 2019

Bondalti desde 2020

José de Mello CUF desde 2021



Ser Solidário

+ 800 mil euros doados (por colaboradores e empresas) a dezenas de instituições entre 2007 e 2021



44 Bolsas atribuídas a filhos de colaboradores (2021/2022)

Bolsa D. Manuel de Mello

# ODS

<b>1</b> ERRADICAÇÃO DA POBREZA 	<b>2</b> FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL 	<b>3</b> SAÚDE E BEM-ESTAR 	<b>4</b> EDUCAÇÃO DE QUALIDADE 	<b>5</b> IGUALDADE DE GÊNERO 	<b>6</b> ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO 
<b>7</b> ENERGIA LIMPA E ACESSÍVEL 	<b>8</b> TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO 	<b>9</b> INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA 	<b>10</b> REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES 	<b>11</b> CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS 	<b>12</b> CONSUMO E PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS 
<b>13</b> AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA 	<b>14</b> VIDA NA ÁGUA 	<b>15</b> VIDA TERRESTRE 	<b>16</b> PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES 	<b>17</b> PARCERIAS E MEIOS DE IMPLEMENTAÇÃO 	

BONDALTI

09



12



09

# O NOSSO PROPÓSITO



**Cultivamos o nosso legado de excelência, empreendedorismo e talento para promover a prosperidade e o desenvolvimento sustentável a partir de Portugal.**

Saiba mais





JOSÉ DE MELLO

[josedemello.pt](http://josedemello.pt)